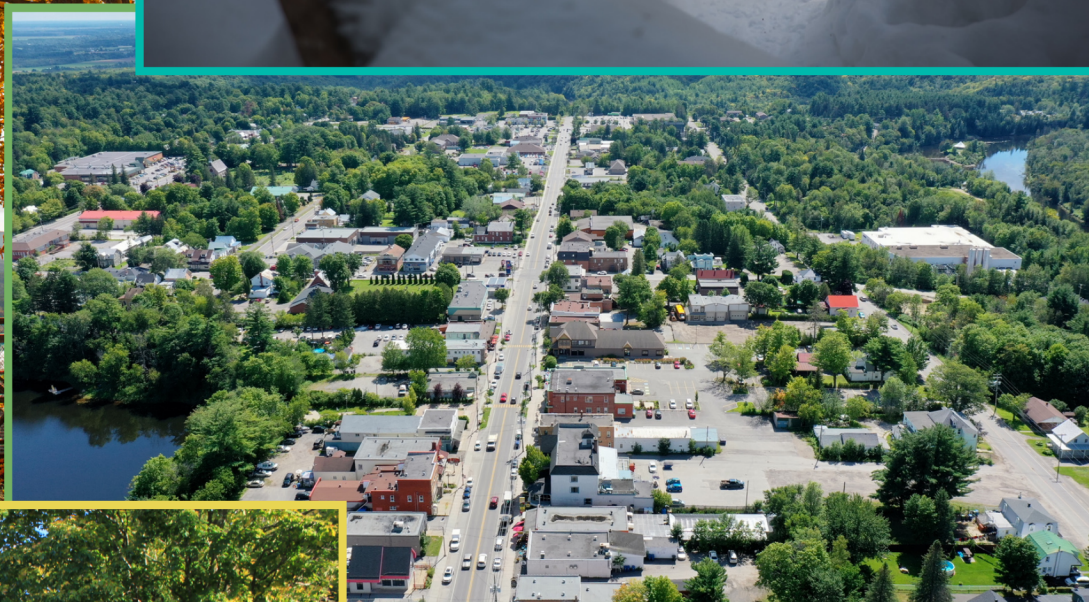




RAPPORT D'ACTIVITÉS

20

23



Table des matières

3	Mot de la préfet et de la directrice générale
4	Le Conseil de la MRC
5	Nouvelle identité visuelle
7	Cour municipale
8	Aménagement
11	Développement Matawinie
13	Cour municipale
15	Évaluation
16	Transport
17	Parcs régionaux
19	Fibre optique
20	Un regard vers l'avenir



Mot de la préfet et de la directrice générale

Au fil des saisons qui se sont écoulées, notre MRC a continué de se développer, de s'engager et d'innover pour le bien-être de sa population. Ce rapport annuel est bien plus qu'un simple compte-rendu de nos actions; il reflète notre engagement envers la transparence, la responsabilité et le progrès.



Isabelle Perreault
Préfet de la MRC
et mairesse de Saint-
Alphonse-Rodriguez

L'année 2023 a été marquée par une série d'initiatives inspirantes et plusieurs réalisations significatives. De la promotion du développement économique à la préservation de notre environnement naturel, en passant par le renforcement de nos services municipaux, chaque action et chaque projet ont été guidés par notre volonté commune de faire de notre région un endroit où il fait bon vivre, travailler et s'épanouir.

En parcourant ces pages, vous découvrirez les projets qui ont marqué la dernière année, les résultats obtenus et les perspectives d'avenir qui se dessinent pour la Matawinie. C'est aussi l'occasion de célébrer ensemble nos réussites et de réfléchir aux défis qui nous attendent, dans un esprit de solidarité et de collaboration.



Édith Gravel
Directrice générale
et greffière-trésorière



Merci à toute l'équipe de la MRC qui contribue, chaque jour, de près ou de loin à la vitalité et à la prospérité de notre région. C'est grâce à notre engagement collectif que nous pouvons continuer à faire progresser notre région et à améliorer la qualité de vie de ses habitants.

Ensemble, nous sommes les artisans de l'avenir de la Matawinie, et c'est ensemble que nous continuerons d'écrire son histoire !



Le Conseil de la MRC

Le Conseil de la MRC est constitué des maires et mairesses des quinze municipalités situées sur son territoire. La préfet est également mairesse du Territoire non organisé de la MRC.

Mandat 2021-2025



Isabelle Perreault
Préfet



Édith Gravel
Directrice générale



Martin Bordeleau
Préfet adjoint Saint-Côme



Charles-André Pagé
Saint-Alphonse-Rodriguez



Sophie Galarneau
Entrelacs



Raymond Rougeau
Rawdon



Émilie Boisvert
Sainte-Marcelline-de-Kildare



Sylvain Roberge
Saint-Jean-de-Matha



Isabelle Parent
Notre-Dame-de-la-Merci



Pierre Charbonneau
Saint-Damien



Réjean Gouin
Saint-Michel-des-Saints



Joé Deslauriers
Saint-Donat



Daniel Arbour
Sainte-Béatrix



Audrey Boisjoly
Saint-Félix-de-Valois



Karl Lacouvé
Saint-Zénon



Michelle Joly
Chertsey



Martin Héroux
Sainte-Émélie-de-l'Énergie



Nouvelle identité visuelle

Au printemps 2023, après plusieurs mois de réflexion, de consultation et de conception, la MRC a dévoilé son nouveau logo. La nouvelle signature de la MRC propose une image de marque forte, accessible, moderne, en harmonie avec sa nature profonde et les gens qui la font vivre.

Pour ce faire, l'amalgame des couleurs proposé met l'accent sur les attributs naturels, culturels et historiques de la Matawinie, des champs à l'immensité de sa forêt, en passant par son piémont, ses milieux naturels, ses grands lacs et ses rivières sans oublier ses parcs régionaux



À l'unanimité, le slogan **Entrepreneuse de nature** a été conservé, puisqu'il définit bien la réalité territoriale et les sphères d'activités de la MRC de Matawinie, tels l'aménagement du territoire et le développement économique, culturel et social. La police de caractère utilisée fait un clin d'œil à celle de l'image de marque territoriale de Lanaudière.

Dans les mois qui ont suivi, la MRC a graduellement procédé à l'arrimage de ses différents outils.





Nouvelle identité visuelle

Des campagnes visuelles faisant la promotion des divers attraits de la Matawinie sont diffusées selon les saisons sous le thème Vivez la Matawinie, avec une déclinaison exclusive du logo.



Dans un souci de développement durable, mais aussi afin de présenter à tous notre nouvelle image, gourde, tasse, crayon, épinglette, sac réutilisable et sac à dos pour portable ont été distribués aux élus et aux employés de la MRC.

Afin d'être bien visible lors des événements, la MRC s'est dotée de cinq bannières promotionnelles, d'une tente-gazebo et d'une table avec une nappe aux couleurs de sa nouvelle image. Une murale d'accueil a notamment été installée à l'entrée de la salle du Conseil de la MRC.



Des visuels personnalisés soulignent sur les réseaux sociaux les années de service des employés ou encore l'arrivée d'un nouvel employé au sein de l'organisation.

La nouvelle image de marque sera mise de l'avant dans le projet de remplacement des affiches territoriales désormais appelé projet de signalisation territoriale et verra poindre des enseignes dans les prochaines années, et ce, à travers toute la Matawinie!



Cour municipale

En 2023, la **Cour municipale** a tenu 52 audiences. C'est ainsi qu'elle a réussi à maintenir des délais de mise au rôle convenables dans la plupart des dossiers traités. Afin d'offrir une meilleure justice de proximité, de nouvelles plages horaires ont été ajoutées : les audiences se tiennent désormais à 9 h, 13 h et 18 h.

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Cour municipale

- Maintien d'un roulement élevé des activités de la Cour municipale
 - Revenus similaires à 2022 qui représentait la plus grosse année en terme de revenus et de remises aux municipalités depuis 2011
- Plusieurs changements au niveau de la magistrature
 - La juge en titre ayant pris sa retraite, plusieurs nouveaux juges ont siégé en 2023
- Poursuite de la modernisation des modes de fonctionnement par l'acquisition d'équipements audiovisuels pour la tenue des audiences.

Travaux se rapportant à la conformité à la Loi 25

Les premières obligations à l'égard de la Loi modernisant des dispositions législatives en matière de protection des renseignements personnels (Loi 25) sont entrées en vigueur en septembre 2022 et 2023, alors que les dispositions finales entreront en vigueur en septembre 2024.

Par conséquent, les politiques suivantes, toutes deux adoptées en septembre 2023 sont le fruit d'un effort concerté en vue d'assurer la protection des renseignements dont dispose la MRC de Matawinie dans le cadre de ses opérations :

- Politique de confidentialité
- Politique sur la protection des renseignements personnels et la sécurité de l'information

Les travaux se poursuivent toujours pour assurer la conformité de la MRC de Matawinie aux dernières dispositions qui entreront en vigueur en 2024.



Aménagement

Le **Service d'aménagement** de la MRC de Matawinie est responsable de plusieurs mandats, lesquels découlent de plusieurs lois et ententes de délégation de gestion, notamment dans les secteurs d'activités suivants :

- Gestion de l'exploitation du **sable et du gravier**
- Gestion foncière sur les **terres du domaine de l'État**
- Gestion des **occupations sans droit**
- Programme d'**aménagement durable des forêts** (PADF)
- Gestion foncière et forestière du **territoire public intramunicipal** (TPI)
- Gestion des **matières résiduelles** (GMR)
- **Sécurité publique, incendie et civile**
- **Territoire non organisé** (TNO)

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Aménagement

- **Schéma d'aménagement** et de développement révisé (SADR)
 - ➔ Refonte en vigueur dans 4 municipalités
- Plan régional des **milieux humides et hydriques**
 - ➔ Approbation par le MELCCFP
- **Territoires incompatibles avec l'activité minière** (TIAM)
 - ➔ Entrée en vigueur de la suspension temporaire du droit de désigner sur carte un claim le 17 novembre 2023
- Début de l'**étude de caractérisation des immeubles, ensembles et secteurs à potentiel patrimonial** du territoire matawinien
- Consultation nationale sur le territoire et les activités agricoles – **Agir pour nourrir le Québec de demain**
 - ➔ Participation au processus de consultation et dépôt d'un mémoire à venir en 2024
- **Plan directeur de l'eau** (PDE)
 - ➔ Participation à la mise à jour des PDE des organismes de bassins versants présents sur le territoire de la MRC
- Participation au projet d'**acquisition d'orthophotographies** (sans feuille) en cours sur le territoire des MRC de Matawinie, de Joliette, de Montcalm et de D'Au-ray



Aménagement

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Programme d'aménagement durable des forêts (PADF)

- Financement de 9 projets
 - Investissement de **255 663 \$** pour l'aménagement des forêts
- [Pour en savoir davantage](#)

Gestion des matières résiduelles



- Adoption du **PGMR 2024-2030**
- Entente cadre sur la collecte sélective** avec Éco-Entreprises Québec
 - Désignation de la MRC comme responsable de la collecte et du transport des matières recyclables en 2025
- Soutien aux **démarches de regroupements municipaux**
 - Appels d'offres en commun pour le traitement et l'élimination ainsi que la collecte et le transport
- Réalisation d'**activités d'information, sensibilisation et éducation (ISÉ)**
 - Animation d'un kiosque GMR lors des journées de l'environnement dans 3 municipalités
 - Animation d'un atelier sur le compostage domestique
 - Organisation d'une conférence publique J'aime ma poubelle, mais je la quitte dans le cadre de la Semaine québécoise de réduction des déchets

Territoire public intramunicipal (TPI)

- Réalisation d'**inventaires forestiers du potentiel acéricole en vue de sa mise en valeur**, sur une superficie de 694 hectares

Territoire non organisé (TNO)



- Programme d'amélioration des chemins en TNO (PACT)
 - 100 000 \$** versés aux différentes associations et ZECs ayant présenté des projets
- Réalisation de **travaux de drainage** sur une partie du **chemin du Parc** (km 5 à 9)
 - Réfection de fossés, remplacement de ponceaux et asphaltage
- 96** permis émis, dont 8 nouvelles habitations

Secteur d'activités

Sécurité publique,
incendie et civile

Bons coups et grandes réalisations

- Finalisation du **Schéma de couverture de risques en sécurité incendie**
- Réalisation d'un **atelier de réflexion SSI**
 - Identification d'actions pour mettre en œuvre les grandes orientations politiques identifiées à la commission politique
- Sécurité civile
 - **Collaboration avec les municipalités et la MRC** lors des inondations et des feux de forêts pour soutenir la communauté
- Amélioration des **télécommunications d'urgence**
 - En collaboration avec les services de sécurité incendie des municipalités un travail a été effectué afin de créer un réseau :
 - de partage des répéteurs
 - de compatibilité des équipements
 - d'unification des systèmes et
 - d'harmonisation des communications



Soutien à l'entrepreneuriat

La création et le maintien des entreprises étant la base du développement économique local, un **éventail complet de services techniques de qualité** est **offert gratuitement aux promoteurs et entrepreneurs** de la MRC de Matawinie.

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Accompagnement



184 entreprises créées et accompagnées

118 entreprises 0-5 ans accompagnées

58 entreprises plus de 5 ans accompagnées

6 entreprises accompagnées en transfert

21 ateliers de formation destinés aux entreprises



Soutien financier

Fonds local d'investissement (FLI)

- 43 500 \$, soit **2 prêts**
- 5 000 \$ en subventions accordées

Soutien technique et financier

Le programme de **Soutien au travail autonome (STA)** vise à soutenir techniquement et financièrement des promoteurs admissibles à cette mesure dans leur processus de création d'une nouvelle entreprise.

14 dossiers traités

8 dossiers acceptés – Phase préparatoire

7 dossiers acceptés – Phase démarrage

17 dossiers en suivis post-démarrage

Programme de Soutien à l'achat local

Achat local 100 % Matawinie

- Près de 45 500 \$ dépensés dans 46 commerces locaux





Développement Matawinie

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Développement social

Entente de partenariat reconduite avec la **Fondation Lucie et André Chagnon** (FLAC) permettant la poursuite des projets suivants :

- Soutien d'une démarche territoriale pour l'amélioration des conditions de vie par la **réussite éducative**, la **solidarité** et l'**inclusion sociale** en collaboration avec la Table des préfets de Lanaudière (TPL)

- Programme Coolbus



→ Participation financière de la MRC de Matawinie

- Programme Pouvoir aux jeunes



- Projet de système alimentaire durable en Matawinie (SADM)
- Démarche Natcipictakewin : Rapprochement avec la communauté Atikamekw de Manawan

Logement

Réalisation du portrait-diagnostic en Habitation en Matawinie financé par Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale – Table des préfets de Lanaudière.

- Conclusions de l'étude réalisée par la firme Ædifica attendues au printemps 2024.

Fonds des événements

Les politiques du **Fonds de soutien aux événements, touristiques, sportifs et culturels locaux** et du **Fonds d'innovation et de développement touristique de la Matawinie** ont été mises à jour.

- **17 subventions accordées** à des événements s'étant déroulés en 2023 **pour un total de 47 068 \$**
- **5 subventions accordées** à des événements s'étant déroulés à l'hiver 2024 **pour un total de 18 100 \$**

Tourisme

2 grandes concertations liées à deux projets régionaux

- Plan Montagne
- Grande randonnée Aventure Lanaudière



Développement Matawinie

Secteur d'activités

Accès entreprise Québec



Fonds régions et ruralité (FRR)

du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)



Bons coups et grandes réalisations

Accès entreprise Québec (AEQ) avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)

- Deux conseillers à temps plein
- Conseillère innovation certifiée

Volet 2 – Soutien à la compétence de développement local et régional

→ Nouvelle conseillère dédiée au développement des communautés en poste depuis février 2023

15 projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans les municipalités pour un montant total accordé en 2023 de **702 614 \$**

→ Coût total des projets municipaux réalisés : **1 161 961 \$**

Volet 3 – Projets « Signature Innovation »

- Plan d'action révisé « Révolution verte : des racines à la cime » adopté par le conseil de la MRC en mai.
- Nouveau **conseiller aux entreprises – volet foresterie** en poste depuis décembre 2023
- Appel de projets sera lancé en 2024

Volet 4 – Soutien à la vitalisation

2 appels de projets lancés :

- Premier appel de projets lancé en 2022

7 projets soutenus pour un montant total de **530 000 \$** remis en février 2023

- Deuxième appel de projets lancé en 2023

8 projets soutenus pour un montant total de **734 000 \$** remis en juillet 2023





Développement Matawinie

Secteur d'activités

Programme d'appui aux collectivités (PAC)



Soutien à la culture en collaboration avec le CALQ

Bons coups et grandes réalisations

- Première année de mise en œuvre **du Plan d'action Immigration** triennal
- Table de concertation en immigration mise en place
 - 4** rencontres
 - 8** rencontres des trois sous-comités créés
- Résumé des activités réalisées en 2023 :
 - Création d'une page Web **Espace interculturel**
 - Journée Découverte : **Ose la Matawinie !**
 - 50** participants provenant de Montréal
 - 15** employeurs et organisations sur place
 - Tournage d'une série de 7 capsules vidéo afin de faire découvrir quelques **Visages de la diversité en Matawinie**
 - Semaine québécoise des rencontres interculturelles
 - Lancement des capsules vidéos
 - Conférence théâtrale pour ériger des ponts entre les personnes immigrantes et leur communauté d'accueil

Entente reconduite avec le Conseil des arts et lettres du Québec jusqu'en 2025

20 000 \$ par année

Artiste lauréat en art visuel

- Karine Demers, Rawdon – projet **Soeurs** – **10 000 \$**

Artiste lauréat en musique

- Sébastien Sauvageau – projet **Ce qui tourne dans l'air – l'Oumimag** – **10 000 \$**



Évaluation

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Révision et dépôt des rôles d'évaluation

L'analyse des rôles triennaux a permis de générer une augmentation de

2 015 567 000 \$

en richesse foncière.

Rôles triennaux 2024-2025-2026 et % de variation des propriétés unifamiliales

Rôles triennaux effectifs au 1er janvier 2024

- Saint-Félix-de-Valois  59 %
- Saint-Jean-de-Matha  56 %
- Rawdon  69 %
- Saint-Damien  73 %
- Territoire non organisé  45 %

Réception et traitement des permis (rénovation, construction et démolition)

3 894 permis ont été transmis cette année,

De ce nombre, 3 633 ont été traités et retournés, générant ainsi une augmentation de la richesse foncière de

257 742 200 \$

Analyse des transactions immobilières

1 400 formulaires expédiés sur le territoire de la MRC

Maintien d'inventaire

3 700 formulaires d'autodéclaration envoyés en 2023 touchant 5 municipalités

Stagiaire

Le service a accueilli un stagiaire du Collège de Saint-Jérôme pour lui permettre d'acquérir des compétences dans le domaine de l'estimation de bâtiment.



Le **Service du transport** comptait quatre types de service de transport collectif.

- Circuit 1 – Saint-Donat / Sainte-Agathe-des-Monts
- Circuits régionaux :
 - # 32 – Saint-Michel-des-Saints / Joliette
 - # 34 – Rawdon / Joliette
 - # 125 – Saint-Donat / Chertsey / Montréal
- Transport adapté
- Taxibus



À la suite d'une longue réflexion, l'augmentation significative des coûts d'exploitation et les subventions n'ayant pas été adaptées à la réalité territoriale de la Matawanie, **le Service de taxibus et le Circuit 1 – Saint-Donat / Sainte-Agathe-des-Monts ont pris fin pendant l'année.**

La MRC a amorcé une **consultation publique**, via la plateforme interactive Cocoriko, sur les **besoins et les enjeux liés au transport collectif** dans la MRC.

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Transport adapté



Circuits régionaux

+ Bonifications de service en vigueur en 2024.

22 737 déplacements effectués

→ Une augmentation de plus de **20 %** comparativement à 2022

→ Une hausse de **50 %** de nouvelles demandes d'admission, totalisant 969 personnes inscrites

- Adoption de la Politique sur la qualité du service

4 886 déplacements pour le **Circuit 32**
 ↗ de 20 % comparativement à 2022

25 655 déplacements pour le **Circuit 34**
 ↗ de 36 % comparativement à 2022

17 731 déplacements globaux pour le **Circuit 125**
 ↗ de 34 % comparativement à 2022

De ce nombre, 11 068 déplacements ont été effectués uniquement en Matawanie. ↗ de **30 %**



Parcs régionaux



Cette année, la Société de développement des parcs régionaux de la Matawinie (SDPRM) a poursuivi l'amélioration de plusieurs de ses installations afin de répondre plus adéquatement aux besoins de la clientèle.

Parcs régionaux

Bons coups et grandes réalisations

Forêt Ouareau

- 1re édition du Festival de course en sentier L'Épisode NORR
- Développement du nouveau secteur de la Grande Ourse
 - Ski de montagne, en partenariat avec la FQME
- Consolidation des infrastructures et amélioration des aires de repos
 - Balançoires et abri-soleil au Pont suspendu
- Projet de refuge en montagne
 - Refuge le Haut Perché, secteur des Contreforts
- Aménagement d'un nouveau point de vue
 - Sentier des Murmures
- Relocalisation du sentier motoneige à Notre-Dame-de-la-Merci
 - Chemin du Canard blanc
- Réfection du sentier multifonctionnel entre le secteur du Massif et du Pont suspendu

Sept-Chutes

- Construction d'un nouveau refuge au lac Rémi
- Démarche avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable du Québec (MTMDQ) pour l'allée piétonnière au nouveau poste d'accueil sur le chemin Grenier
- Début des travaux de rénovation au poste d'accueil sur le chemin du lac Grenier

Chute-à-Bull

- Poursuite de l'aménagement de la caverne
 - Suivi géotechnique
 - Installation des plateformes intérieures
- Complément de travaux en prévision de l'inauguration du nouveau poste d'accueil



Parcs régionaux

Bons coups et grandes réalisations

Sentier national

- Entente avec la municipalité de Sainte-Émélie-de-l'Énergie pour la gestion des réservations
→ Nouveau refuge du Cerf
- Poursuite de la démarche pour obtenir l'accréditation Grande Randonnée
- Dépôt d'une demande d'aide financière au nouveau programme de Rando Québec pour soutenir le développement du Sentier national

Lac Taureau

- Dépôt d'un projet de mise en valeur au site du Barrage et à l'île du Village
- Prise en charge du camping municipal
- Démarche de planification pour le développement de micro-chalets





Fibre optique

Connexion
MATAWINIE
NOTRE RÉGION EN HAUTE VITESSE

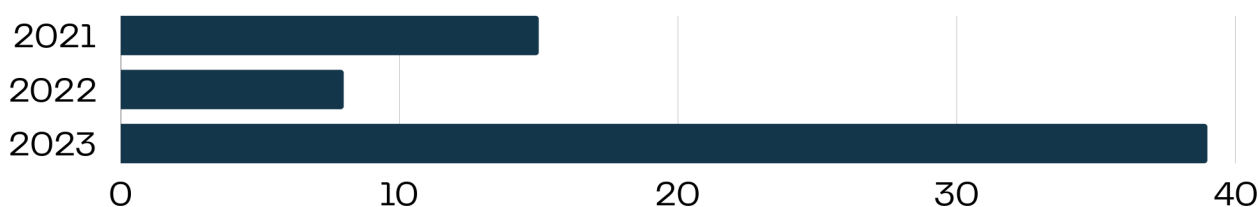


Le seul réseau PAR et POUR la MRC de Matawinie !

La construction du réseau de fibre optique à travers tout le territoire de la MRC avance bien malgré les différentes embûches qui se sont présentées ces dernières années.

Nombre de PDZ construits depuis le début du projet

Avec plus de 82 PDZ construits au 31 décembre 2023, c'est près de 60 % du réseau qui est construit. En kilomètres de fibre, on avoisine les 80 %.



Afin de répondre aux différentes interrogations de la population, Connexion Matawinie a produit quatre capsules vidéo expliquant les différentes phases de développement du réseau de fibre optique.



- Phase 1 – Approbation et permis
- Phase 2 – La construction
- Phase 3 – Les fusions et tests de fusion
- Phase 4 – Mise en service et branchement



NOTRE RÉGION EN HAUTE VITESSE

Un projet
PAR et POUR
la Matawinie

Télé | Internet | Téléphonie

Votre réseau de
fibre optique





Un regard vers l'avenir

Que ce soit à travers le soutien aux entreprises locales, la promotion du tourisme régional, la protection de nos ressources naturelles ou l'amélioration des services offerts aux citoyens, chaque action entreprise a été guidée par le souci constant de répondre aux besoins actuels tout en préservant les intérêts des générations futures.

En regardant vers l'avenir, les solides bases établies en 2023 serviront assurément de fondement aux nouvelles réalisations et aux défis futurs.

Ensemble, continuons à renforcer les liens au sein de notre communauté et de favoriser la prospérité économique tout en préservant notre environnement naturel exceptionnel.

Commissions politiques



Février 2024

Bons coups municipaux



Mai 2024

Environnement



Septembre 2024

Développement économique

Grands dossiers 2024



Démarche régionale auprès du MTQ
afin d'améliorer l'état du réseau routier



Énergies renouvelables et
changements climatiques



Réussite éducative



Démarches de regroupement pour le
traitement des matières résiduelles



3184, 1re Avenue, Rawdon, Québec J0K 1S0
Téléphone : 450 834-5441 / 1 800 264-5441
Télécopieur : 450 834-6560

Suivez-nous
aussi sur



mrcmatawinie.org