

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025



TABLE DES MATIÈRES

MOTS D'INTRODUCTION	3
CONSEIL DE LA MRC	4
SERVICES AUX CITOYENS	5
Évaluation	6
Transport collectif et adapté	7
Cour municipale	8
SERVICE D'AMÉNAGEMENT	9
Réalisations territoriales	10
Patrimoine	11
Réalisations environnementales	12
DÉVELOPPEMENT MATAWINIE	13
Services aux entreprises	14
Tourisme et culture	15
Retombées importantes dans notre communauté (Financement)	18
Développement social	21
GRANDS PROJETS	22
Matières résiduelles Matawinie	23
Stratégie régionale en énergies renouvelables	24
Projet Énergie Matawak	25
Un engagement soutenu pour la réussite éducative	26
Élections	27
Connexion Matawinie	28
TERRITOIRE NON ORGANISÉ	29
ADMINISTRATION	30
Service des finances en chiffres et Service des ressources humaines	31
Communication	32
Équipe	33



MOT DE LA PRÉFET

Isabelle Perreault

À toutes et à tous, citoyennes, citoyens et partenaires de la Matawinie,

L'année 2025 s'inscrit pleinement dans la continuité de notre élan collectif pour faire grandir et progresser notre territoire. Cette année aura d'ailleurs été marquée par un moment important de notre vie démocratique : alors que le Conseil des maires a fait peau neuve suite aux élections de novembre 2025, pour une première fois, le poste de préfet a été déterminé au suffrage universel. C'est un immense honneur pour moi de porter ce nouveau mandat qu'on m'a confié par acclamation et c'est avec une énergie renouvelée que je m'engage, chaque jour, à vous représenter et à être à votre écoute.

Durant la dernière année, la collaboration entre les élus, les partenaires, l'équipe de la MRC et la population est demeurée notre plus grande force. Ce travail d'équipe est le véritable moteur de notre vitalité. Qu'il s'agisse d'économie, de cohésion sociale ou de transition environnementale, nous avançons d'un commun accord pour assurer un développement harmonieux, tout en protégeant notre qualité de vie exceptionnelle. C'est ce travail qui fait vibrer et bouger les choses chez-nous !

Au-delà des structures et des projets, ce sont les valeurs de solidarité et d'audace qui continuent de nous définir. Merci à toutes et à tous pour votre confiance et votre engagement envers notre magnifique coin de pays.

Ensemble, avec notre Conseil renouvelé et une équipe dévouée, poursuivons notre route vers un avenir inclusif, durable et fier !



MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Édith Gravel

À toutes celles et ceux qui contribuent au dynamisme de la Matawinie,

L'année qui vient de s'écouler témoigne une fois de plus de la force de notre organisation et de l'engagement des personnes qui la composent. Chaque réalisation présentée dans ce rapport est le reflet d'un travail collectif porté par une équipe passionnée, compétente et profondément attachée à notre territoire.

La Matawinie est un milieu de vie unique, riche de ses communautés, de ses paysages et de ses talents. C'est avec cette fierté que nous poursuivons notre mission au quotidien : soutenir nos municipalités, accompagner les promoteurs, planifier un aménagement harmonieux du territoire et favoriser le développement économique, social, culturel et environnemental de notre région afin de bâtir une Matawinie toujours plus forte, attractive et résiliente.

Je tiens également à souligner l'apport essentiel de nos élus, de nos municipalités, des organismes, des services citoyens de première ligne et de l'ensemble des collaborateurs qui partagent notre vision et travaillent avec nous à faire avancer notre territoire. Les succès de la MRC sont avant tout le fruit de cette collaboration et de cette confiance mutuelle.

Finalement, je tiens à remercier l'équipe de la MRC pour son engagement, son professionnalisme et sa volonté de faire une différence. Ensemble, nous continuons de bâtir une organisation humaine, innovante et tournée vers l'avenir, au bénéfice de toute la population de la Matawinie.

Bonne lecture.

CONSEIL DE LA MRC

Mandat 2021-2025



Isabelle Perreault
Préfet



Édith Gravel
Directrice générale et
greffière trésorière



Martin Bordeleau
Préfet suppléant
Maire de Saint-Côme
(jusqu'en novembre 2025)



Sylvain Roberge
Maire de
Saint-Jean-de-Matha



Daniel Arbour
Maire de
Sainte-Béatrix
(jusqu'en novembre 2025)



Charles-André Pagé
Conseiller municipal
Saint-Alphonse-Rodriguez
(jusqu'en novembre 2025)



Isabelle Parent
Mairesse de
Notre-Dame-de-la-Merci
(jusqu'en novembre 2025)



Audrey Boisjoly
Péfet suppléante
(depuis novembre 2025)
Mairesse de
Saint-Félix-de-Valois



Sophie Galarneau
Mairesse d'Entrelacs



Pierre Charbonneau
Maire de Saint-Damien



Karl Lacouvée
Maire de
Saint-Zénon



Raymond Rougeau
Maire de Rawdon



Réjean Gouin
Maire de
Saint-Michel-des-Saints
(jusqu'en novembre 2025)



Michelle Joly
Mairesse de
Chertsey



Émilie Boisvert
Mairesse de
Sainte-Marcelline-de-Kildare



Joé Deslauriers
Maire de
Saint-Donat



Martin Héroux
Maire de
Sainte-Émélie-de-l'Énergie

Élus en novembre 2025

Suite aux élections de novembre 2025, le conseil a accueilli les maires et mairesses nouvellement élus.

Nous soulignons l'implication de Martin Bordeleau, Isabelle Parent, Réjean Gouin, et Daniel Arbour.



Charles-André Pagé
Maire de
Saint-Alphonse-Rodriguez



Simon Beaudry
Maire de Saint-Côme



Robert Chicoine
Maire de
Notre-Dame-de-la-Merci



Mario Venne
Maire de
Saint-Michel-des-Saints



Sylvie Roberge
Mairesse de Sainte-Béatrix



SERVICES AUX CITOYENS

Qu'il s'agisse de cour municipale, d'évaluation foncière, de transport ou encore de gestion des matières résiduelles, chaque projet est pensé pour répondre aux besoins de la population et favoriser un milieu de vie dynamique et inclusif.

Évaluation

Révision et dépôt des rôles d'évaluation

En 2025, l'analyse des rôles triennaux a permis de générer une augmentation de

1,95 Md\$ en richesse foncière

Rôles triennaux effectifs au 1er janvier 2025		
Chertsey	↗	63%
Saint-Côme	↗	69%
Sainte-Émélie-de-l'Énergie	↗	62%
Saint-Zénon	↗	51%
Saint-Michel-des-Saints	↗	57%

Md = Milliard ; M = Million

Réception et traitement des permis (rénovation, construction et démolition)

4 491

Permis traités et retournés

3 475

Permis transmis par les municipalités

Analyse des transactions immobilières

1 370

Formulaires expédiés ou visites sur le territoire de la MRC

Maintien d'inventaire

4 975

Visites de propriétés touchant six municipalités

générant une augmentation de la richesse foncière de

329,5 M\$

Cinq rencontres d'information aux citoyens ont eu lieu au printemps 2025, dans les locaux des municipalités pour lesquelles le rôle 2025-2026-2027 a été révisé, soit Chertsey, Saint-Côme, Sainte-Émélie-de-l'Énergie, Saint-Zénon et Saint-Michel-des-Saints.

Mise en œuvre du PL39, sous-catégories d'immeubles et secteurs - Rencontre d'arrimage avec les municipalités de Saint-Alphonse-Rodriguez et Entrelacs.

Tenue à jour de 75 000 dossiers pour un territoire de 9 425 km .

Équilibrage et dépôt en septembre du rôle 2026-2027-2028 pour les municipalités de Saint-Donat, Notre-Dame-de-la-Merci, Entrelacs, Saint-Alphonse-Rodriguez, Sainte-Béatrix et Sainte-Marcelline-de-Kildare

Transport collectif et adapté

Du côté du transport collectif, des bonifications ont été apportées au circuit 32, avec l'ajout de nouveaux départs (20, 30, 40 et 50), permettant désormais deux allers et deux retours supplémentaires. Cette amélioration vise à mieux répondre aux besoins de déplacement des usagers et à offrir une plus grande flexibilité horaire.

Dans une optique d'adaptation aux besoins du milieu, un nouveau service de taxibus entre Saint-Donat et Sainte-Agathe-des-Monts a été mis en place le 3 mars 2025. Ce service de transport à la demande a été instauré à la suite de l'abolition du circuit 1, le 30 avril 2023, afin de maintenir une offre de mobilité entre ces deux pôles. En 2025, ce sont 209 déplacements qui ont effectués entre les deux localités, dont 173 par des résidents de Saint-Donat.

Achalandage circuits régionaux en 2025

5 881

Circuit 32
Joliette / Saint-Michel-des-Saints

37 618

Circuit 34
Joliette / Rawdon

24 036

Circuit 125
Saint-Donat / Chertsey / Montréal



Transport adapté en 2025

4 182

Déplacements locaux

5 184

Déplacements inter-MRC

12 964

Déplacements hors territoire

861

Usagers admis

409

Usagers ayant utilisé le transport

Achalandage Visiteurs sur notre territoire

396

Déplacements

Cour municipale

En octobre 2025, la Sûreté du Québec a procédé au déploiement de la billetterie électronique sur le territoire de la MRC de Matawinie. Au total, 383 constats électroniques ont été émis en 2025 par la Sûreté du Québec.

Plus de 8 000 constats d'infractions traités.

Tenue de 48 audiences et augmentation du nombre de dossiers sur les rôles afin de réduire les délais de mise au rôle.



SERVICE D'AMÉNAGEMENT

Le Service d'aménagement de la MRC de Matawinie joue un rôle central dans la planification et le développement du territoire. À travers l'élaboration et la mise en œuvre du Schéma d'aménagement et de développement, il réalise aussi plusieurs mandats découlant de lois et d'ententes de délégation de gestion, notamment dans les domaines suivants :

- Gestion de l'exploitation du sable et du gravier;
- Gestion foncière sur les terres du domaine de l'État;
- Programme d'aménagement durable des forêts (PADF);
- Gestion foncière et forestière du territoire public intramunicipal (TPI);
- Gestion des matières résiduelles (GMR);
- Gestion des cours d'eau;
- Sécurité publique, incendie et civile;
- Territoire non organisé (TNO).

Réalisations territoriales

Au cours de la dernière année, le Service d'aménagement de la MRC de Matawinie a guidé ses actions avec une vision claire : cultiver une harmonie durable entre le dynamisme de nos communautés et la richesse de nos milieux naturels. Trouver le juste équilibre entre la protection de nos ressources, l'essor de notre agriculture et la mise en valeur de nos espaces récréatifs est au cœur de notre démarche. Les réalisations et les grands chantiers présentés dans ce rapport témoignent de cette volonté constante de faire cohabiter nos activités en parfaite synergie, créant ainsi un milieu de vie cohérent, sécuritaire et respectueux de l'identité unique de notre territoire.

Collaboration régionale

Poursuite de la participation de la MRC aux ententes en aménagement de la région de Lanaudière (biodiversité, milieux de vie durables et protection de la ressource en eau).

Agriculture

Finalisation des travaux de révision du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) qui prendra en compte l'impact des changements climatiques.

Parcs régionaux

Début des travaux de révision du Plan d'aménagement et de gestion du Parc régional de la Forêt Ouareau.

Sécurité incendie

Début des travaux de révision du Schéma de couverture de risques en sécurité incendie (SCRSI) en lien avec les nouvelles orientations ministérielles en matière de sécurité incendie.

Territoire public intramunicipal

La MRC a procédé à la rédaction du Plan d'aménagement forestier intégré tactique (PAFIT), à la consultation publique, à la rédaction du rapport de consultation et a transmis son nouveau PAFIT au Ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF) et la MRC a également poursuivi l'élaboration du Plan d'aménagement forestier intégré opérationnel (PAFIO).

En prévision de l'offre de contingent 2025 des Producteurs et productrices acéricoles du Québec (PPAQ), un appel à projets a été lancé par la MRC, qui offre une trentaine de secteurs, où le potentiel acéricole a été validé en 2022, 2023 et 2024.

Plan d'aménagement durable des forêts (PADF) :

5

Projets financés

280 k\$

Octroyés

Patrimoine

3 projets de requalification d'immeubles à caractère patrimonial accompagnés.

2 accompagnements pour la citation d'un immeuble patrimonial.

Dépôt d'une demande d'aide financière au Programme d'ententes en patrimoine (PEP) du ministère de la Culture et des Communications.

Organisation et animation d'une rencontre de réflexion sur l'avenir des lieux de culte en Matawinie, à l'église Christ Church de Rawdon, avec l'aide du Conseil du patrimoine religieux du Québec (CPRQ).

Réalisation de la première partie de l'inventaire du patrimoine immobilier de la MRC, couvrant le territoire des municipalités de Sainte-Béatrix, Sainte-Marcelline-de-Kildare, Saint-Alphonse-Rodriguez, Saint-Damien et Sainte-Émélie-de-l'Énergie avec la firme de consultants en patrimoine Bergeron-Gagnon.

Organisation, en collaboration avec le SARP (service d'aide-conseil en restauration patrimoniale) et la MRC de D'Autray, d'une formation offerte aux citoyens des deux MRC, sur les bonnes pratiques de la rénovation patrimoniale.

Réalisations environnementales

Au sein du Service de l'aménagement de la MRC de Matawinie, la prise en compte des enjeux environnementaux s'inscrit de manière continue dans la gestion courante du territoire. Loin d'être des mandats ponctuels, le suivi des dossiers écologiques et la mise en œuvre des encadrements réglementaires font partie intégrante des opérations régulières de l'équipe, assurant ainsi la pérennité et la conformité de nos actions territoriales.

Milieux humides et hydriques

Poursuite des travaux de mise en œuvre du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH), entre autres avec l'octroi d'un mandat visant à procéder à la caractérisation écologique des milieux humides situés dans les périmètres d'urbanisation.

Changements climatiques

Poursuite des travaux d'élaboration du Plan climat visant à accélérer la transition climatique locale par la collecte des données permettant de réaliser le diagnostic du territoire.

Entente de partenariat avec Éco Entreprises Québec (ÉEQ)

Suivi de l'entente pour les services de collecte et de transport des matières recyclables du territoire.

Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) de 3e génération (2024-2030)

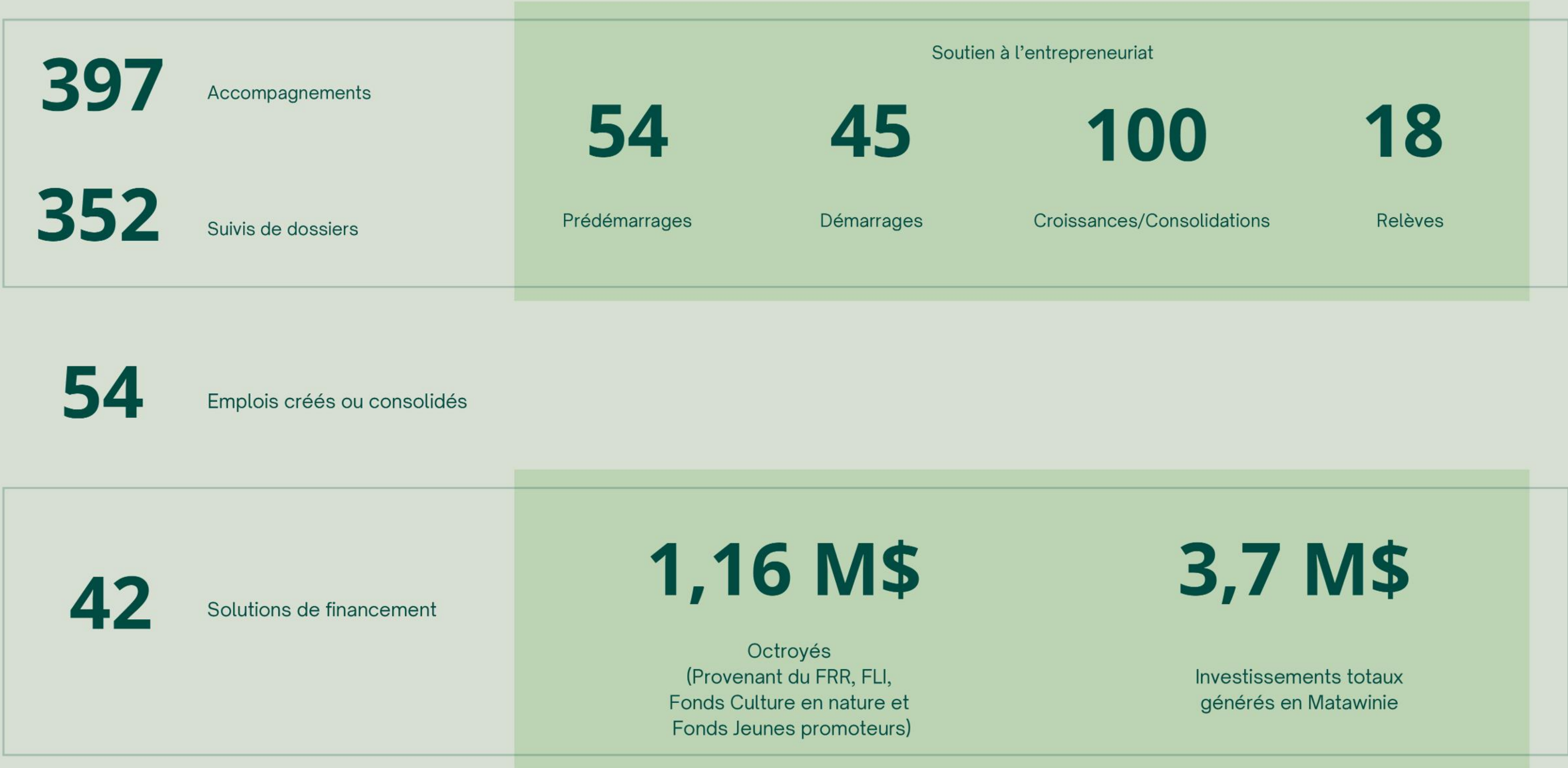
Début des travaux de mise en œuvre par la priorisation des actions et le début des travaux d'élaboration de capsules d'information quant aux bonnes pratiques à adopter pour la gestion des matières résiduelles.

DÉVELOPPEMENT MATAWINIE

Développement Matawinie regroupe l'ensemble des expertises dédiées à la vitalité et à la croissance du territoire. En rassemblant les volets économique, entrepreneurial, touristique, culturel, communautaire et territorial, l'équipe agit de façon concertée pour accompagner les entreprises et les organisations sans but lucratif, soutenir les initiatives locales et structurer une offre attrayante et durable. Par son approche intégrée, le service contribue à faire rayonner la région tout en répondant aux besoins des communautés et des acteurs du milieu.

Service aux entreprises

La création et le maintien des entreprises étant la base du développement économique local, un éventail complet de services techniques de qualité est offert gratuitement aux promoteurs et entrepreneurs de la MRC de Matawinie.





TOURISME CULTURE

Le développement touristique et culturel de la MRC de Matawinie joue un rôle clé dans la mise en valeur du territoire et de son identité. Il soutient les initiatives locales, accompagne les acteurs du milieu et favorise la concertation afin de développer une offre touristique attrayante et durable. En valorisant les richesses naturelles, patrimoniales et culturelles, il contribue à renforcer l'attractivité de la région, à dynamiser l'économie locale et à enrichir la qualité de vie des citoyens.



Tourisme

En matière de tourisme, nous sommes fiers d’avoir réalisé, en collaboration avec **Tourisme Lanaudière**, une importante étude portant sur la structuration de l’offre cyclable. Cette démarche ouvrira la voie à la mise en œuvre de projets porteurs visant à enrichir l’expérience tant des visiteurs que des passionnés de vélo au sein de nos communautés.

Projet de structuration de l’offre de vélo en Matawinie

Étude de structuration de l’offre de vélo dans la zone des montagnes. Une partie de ce montant a servi de mise de fond pour les études par pôle pour Saint-Côme, Lac Taureau et Saint-Jean-de-Matha.	50 k\$
Étude de conceptualisation du projet de la grande boucle de la forêt Ouareau.	20 k\$
Conception de capsules vidéo pour la promotion de notre offre en misant sur nos deux forces: le vélo de montagne et le <i>gravelbike</i> .	30 k\$
Étude de structuration du vélo de la municipalité de Saint-Donat.	10 k\$
Total investi par la MRC	110 k\$

En 2025, l’équipe a aussi accompagné 57 entreprises touristiques, cinq des six parcs régionaux touchant 10 municipalités.

Elle a également siégé sur 16 comités et tables dédiés à la planification, à la structuration de l’offre, ainsi qu’à l’orientation stratégique.

Les comités :

- Comité directeur plan montagne;
- CA Bonjour Nature;
- Comité Politique culturelle et patrimoniale de la MRC de Matawinie;
- Table d’orientation Tourisme Lanaudière;
- Comité consultatif des PAG;
- Comité PDZA pour le développement de l’agrotourisme;
- Comité consultatif du plan climat;
- Comité de suivi de la planification touristique régionale;
- Comité de suivi du plan de développement économique et touristique de Saint-Donat;
- Comité consultatif Québec Authentique Lanaudière Mauricie - promotion internationale;
- Comité régional du développement du vélo dans Lanaudière;
- Comité de concertation VHR;
- Comité de rapprochement Manawan;
- Comité Nouveau Monde Graphite - représentante du secteur récréotouristique;
- CA SDPRM.



Culture

En 2025, la MRC de Matawinie a décidé de donner un nouveau souffle à l’art en plein air valorisant la culture comme force d’attraction et de rayonnement du territoire en lançant le nouveau Fonds Culture en nature. C’est une subvention qui permet aux artistes de la Matawinie de s’exprimer dans des environnements uniques, tout en rendant la culture plus accessible à l’ensemble de la population.

Une première édition populaire !

Montant octroyé au total

47,5 k \$

Demandes reçues lors de l’appel à projets lancé en juillet 2025

25

Projets subventionnés

6

Les projets subventionnés

La veillée des chantiers de Moulin à vent production

Feu de pierre de Domingo Cisneros

Le temps des rivières de Thibault Quinchon et Sébastien Sauvageau

Déambulation poétique de la Municipalité de Saint-Alphonse-Rodriguez

Biophilie du collectif Les deux Marie-Christine

Ramification du Vivant de Denis Fecteau



Ramification du Vivant de Denis Fecteau

DES RETOMBÉES IMPORTANTES DANS NOS COMMUNAUTÉS

Fonds local d'investissement (FLI) et Fonds Jeunes promoteurs	Municipalités	Nombre de dossiers	Montants octroyés	Investissements générés	Emplois créés ou consolidés
	Chertsey	1	15 000, 00 \$	44 500, 00 \$	1
	Rawdon	2	38 375, 00 \$	129 576, 00 \$	6
	Saint-Côme	1	30 000, 00 \$	78 000, 00 \$	1
	Saint-Damien	1	46 500, 00 \$	635 000, 00 \$	4
	Saint-Donat	4	190 000, 00 \$	1 046 085, 00 \$	30
	Sainte-Émélie-de-l'Énergie	2	83 700, 00 \$	888 000, 00 \$	11
	Saint-Jean-de-Matha	1	15 000, 00 \$	50 000, 00 \$	1
	Total	12	418 575, 00 \$	→ 2 871 161, 00 \$	54

Fonds région et ruralité (FRR)

Municipalités	Nombre de dossiers	Montants octroyés	Investissements générés
Chertsey	1	38 635, 00 \$	62 358, 00 \$
Entrelacs	2	55 748, 16 \$	73 543, 60 \$
Notre-Dame-de-la-Merci	1	32 000, 00 \$	50 394, 00 \$
Rawdon	1	40 551, 97 \$	50 689, 96 \$
Saint-Alphonse-Rodriguez	2	102 133, 00 \$	224 346, 36 \$
Saint-Côme	5	87 054, 61 \$	109 830, 00 \$
Saint-Damien	2	37 954, 02 \$	71 000, 04 \$
Saint-Donat	2	43 097, 00 \$	120 597, 53 \$
Sainte-Béatrix	1	19 289, 80 \$	32 242, 52 \$
Sainte-Émélie-de-l'Énergie	1	35 098, 00 \$	45 438, 50 \$
Sainte-Marcelline-de-Kildare	1	34 760, 07 \$	43 450, 03 \$
Saint-Félix-de-Valois	1	41 031, 39 \$	51 289, 24 \$
Saint-Jean-de-Matha	2	51 066, 00 \$	82 441, 66 \$
Saint-Michel-des-Saints	1	34 238, 73 \$	42 798, 41 \$
Saint-Zénon	1	44 459, 00 \$	76 915, 07 \$
Total	24	697 116, 75 \$	 831 649, 28 \$

Fonds Culture en nature

Municipalités	Nombre de dossiers	Montants octroyés
Entrelacs	1	10 000, 00 \$
Rawdon	2	13 000, 00 \$
Saint-Alphonse-Rodriguez	1	10 000, 00 \$
Sainte-Émélie-de-l'Énergie	1	5 000, 00 \$
Saint-Zénon	1	9 500, 00 \$
Total	6	47 500, 00 \$

Développement social

La MRC de Matawinie agit à titre de fiduciaire de la démarche collective en développement social visant à améliorer les conditions de vie des personnes en situation de vulnérabilité sur son territoire et est rendue possible grâce au soutien financier de la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC).

Au cœur de cette mobilisation, le Comité local de développement social de la Matawinie (CLDSM) rassemble partenaires et organismes autour d'un objectif commun : placer l'action collective au cœur du changement. En cohérence avec les priorités locales identifiées, un plan d'action concerté soutient la mise en œuvre d'actions et de projets porteurs qui renforcent le tissu social, soutiennent les communautés et contribuent à un développement plus inclusif sur l'ensemble du territoire.

SADM (Système alimentaire durable Matawinie)

- 2^e édition printanière du Forum se nourrir en Matawinie : Semons nos possibilités;
- Production d'un PDCN (Plan de développement d'une communauté nourricière pour la Matawinie) en cours;
- Poursuite des projets de forêts nourricières et de serres collectives dans cinq municipalités.

OBM (Organisme Bienveillants Matawinie)

- Revitalisation de la base de données pour le référencement;
- Élaboration d'un plan de communication (en cours);
- 26 organismes adhérents;
- Rencontre de réseautage 3^e édition;
- 13 municipalités sur 15.

Boussole

La démarche collective du projet Boussole vise à assurer la mobilisation de divers acteurs de la communauté dans la réalisation d'actions identifiées par les jeunes de la Matawinie.

- Consolidation du comité de projet et embauche de la coordonnatrice;
- 100 acteurs impliqués auprès des jeunes abordés;
- Présence sur les tables jeunesse de la Matawinie;
- Collaboration à la mise en place d'une formation sur l'intimidation (Projet pilote en collaboration avec le CISSS Lanaudière).

Mil.rue

- Lancement de Mil.rue : passage du projet Coolbus à Mil.rue;
- Près de 1 500 interventions réalisées depuis 2024;
- Partenariat réalisé entre travailleurs de rue de d'Autray (Brandon) pour le secteur de Saint-Damien collé à de d'Autray;
- Protocole de collaboration avec le CABCM et les intervenants ITMAV (Initiatives de travail de milieu auprès des aînés).

Merci à un écosystème complet gravitant autour des différentes initiatives visant à améliorer les conditions de vie en Matawinie.



LES GRANDS PROJETS



Les grands projets présentés dans cette section témoignent de la capacité de la MRC de Matawinie à mobiliser ses ressources et à rassembler ses partenaires autour d'objectifs communs. Structurants et porteurs pour l'avenir du territoire, ces projets d'envergure nécessitent une importante concertation, une planification rigoureuse et l'engagement soutenu de nombreuses équipes.

Matières résiduelles Matawinie

Restructuration stratégique et optimisation opérationnelle

Lancé en juin 2024 et opérationnel depuis janvier 2025, le nouveau service de collecte pour neuf des 15 municipalités de la Matawinie, est le fruit d’une restructuration administrative et opérationnelle majeure réalisée en un temps record. Le projet a notamment requis la création d’une cartographie complète des routes pour chaque filière de collecte.

Notons la collaboration exceptionnelle des municipalités dans la création de ce nouveau service.



Impact citoyen et rayonnement institutionnel

Le succès de cette transformation se traduit par une amélioration de la qualité de service, les plaintes quotidiennes ayant chuté de près de 90 % (passant de 300 à environ 20). Cette réussite repose sur une stratégie de communication numérique proactive incluant un site web dédié, des calendriers interactifs et des outils pratiques pour faciliter le tri.

Pour l’avenir, l’accent sera mis sur l’amélioration continue des mesures de santé et sécurité et la poursuite des efforts de sensibilisation, afin de pérenniser une dynamique de réduction des coûts et des matières résiduelles.



Stratégie régionale en énergies renouvelables

Une vision stratégique pour la transition énergétique

Lancé le 24 septembre 2025 pour une période de deux ans, le projet s'inscrit dans une démarche structurante visant à doter l'ensemble des MRC de Lanaudière d'une stratégie régionale cohérente. La MRC de Matawinie qui représente 77 % du territoire lanaudois, joue un rôle de premier plan dans cette initiative. L'objectif est double : permettre à notre région de contribuer à l'effort québécois d'augmentation de la capacité de production d'énergie, tout en contribuant de manière tangible à la transition vers une économie sobre en carbone.

Afin de définir les besoins, les orientations et les balises d'intégration harmonieuse, un comité composé des représentants de chacune des MRC et de la communauté Atikamekw de la Manawan a été formé.

Collaboration et responsabilité collective

Dans les premiers mois de la démarche, la MRC a adopté une posture de dialogue avec la collectivité. Le projet repose sur une volonté d'établir une compréhension partagée des enjeux, en reconnaissant que les énergies renouvelables demeurent un domaine en évolution qui nécessite une appropriation progressive par l'ensemble des parties prenantes. En mettant l'accent sur l'acceptabilité sociale et la viabilité économique pour la communauté, la stratégie s'assure que le développement énergétique ne se fait pas au détriment de la population. Ce mode apprentissage permet de transformer les défis de la transition en opportunités durables, garantissant que chaque projet retenu soit un moteur de prospérité et un pilier de la stratégie de décarbonation pour la Matawinie et ses partenaires.



Projet Énergie Matawak

L'année 2025 a été marquée par la finalisation et le dépôt officiel de l'étude d'impact environnementale au registre des évaluations environnementales. Ce jalon majeur, fruit d'un travail de rédaction rigoureux et de longue haleine, est actuellement sous analyse par les experts du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. Au-delà de l'aspect technique, ce projet 100 % communautaire demeure un pilier de collaboration interculturelle, unissant le Conseil des Atikamekw de Manawan, la MRC de Matawinie et Pekuakamiulnuatsh Takuhikan. Il incarne une volonté commune de développement durable tout en consolidant une relation de respect mutuel et durable entre nos Nations.

Énergie Matawak est actuellement en discussions avec Hydro-Québec à propos du raccordement de la centrale au réseau de transport. Une révision de l'investissement prévu et de l'échéancier du projet sera effectuée une fois que cette question aura été réglée avec la société d'État.



Rappelons que Énergie Matawak est un projet de minicentrale hydroélectrique communautaire qui vise à produire de l'électricité renouvelable à partir des infrastructures existantes du barrage Matawin, situé à l'embouchure du réservoir Taureau en Haute-Matawinie.

Un engagement soutenu pour la réussite éducative

La réussite éducative des jeunes de la Matawinie demeure une priorité absolue pour le développement et la vitalité de notre communauté. Assurer un soutien constant aux élèves tout au long de leur parcours scolaire est un puissant levier d’inclusion sociale, qui permet d’égaliser les chances et d’inspirer la persévérance. C’est avec cette ferme volonté de bâtir un avenir solide pour notre relève que la MRC de Matawinie déploie et soutient des initiatives concrètes.

Le Gala de la préfet 2025 : une solidarité exemplaire

Témoignage éloquent de cet engagement, la 3^e édition du Gala de la préfet s’est tenue le 1^{er} mai 2025 sous le signe de la générosité et de la solidarité. Organisé en collaboration avec la Fondation des Samares, cet événement phare a mobilisé la communauté et permis d’amasser la somme de 85 000 \$. Grâce à cette vague de soutien, 500 enfants des écoles primaires de notre territoire ont reçu à la rentrée un sac d’école garni de fournitures, une boîte à lunch et une paire d’espadrilles. Une aide précieuse qui a permis à ces jeunes d’amorcer leur année scolaire sur un pied d’égalité, fiers et prêts à apprendre.

Remise de neuf bourses de la persévérance scolaire de 500 \$ à des finissants de 5e secondaire.

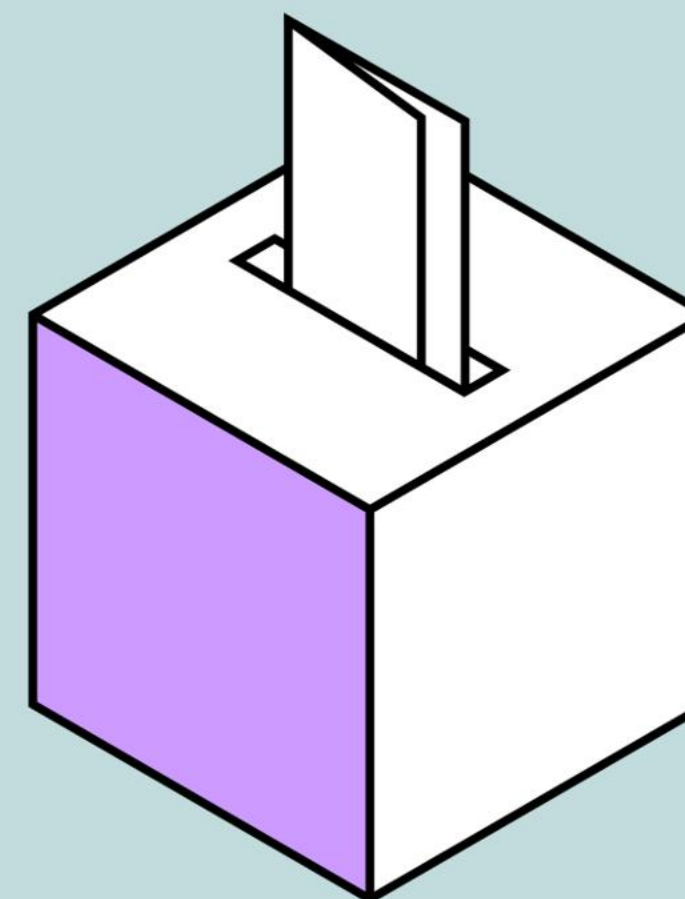


Six des neuf récipiendaires

Élections

En 2025, la MRC de Matawinie a franchi une étape importante de son histoire démocratique avec la tenue, pour la toute première fois, de l'élection de la préfet au suffrage universel. Cette évolution majeure lui permet désormais d'exercer un mandat indépendant de celui de mairesse, renforçant ainsi sa disponibilité et sa capacité d'action au bénéfice de l'ensemble du territoire. En étant dédiée pleinement à ses fonctions, elle peut jouer un rôle accru comme porte-parole politique de la Matawinie, représenter avec encore plus de force les intérêts de la MRC auprès des différentes instances et assurer une présence soutenue auprès des citoyens, des municipalités et des partenaires du milieu.

Cette première élection a également représenté un chantier d'envergure pour l'équipe de la MRC, qui a mené un important travail de préparation et de coordination, notamment par la création et la mise à jour des listes électorales couvrant les 15 municipalités de la Matawinie ainsi que le territoire non organisé (TNO).



Connexion Mawawinie constitue l'un des plus importants projets numériques portés par une MRC au Québec. Par son ampleur et sa portée, il s'impose comme un levier structurant pour le développement du territoire et l'amélioration de la qualité de vie des citoyens.

Au cours de la dernière année, le projet a poursuivi sa progression sur l'ensemble du territoire. À terme, le réseau vise à desservir 37 288 foyers, dont 89,5 % ont déjà été rejoints par la construction. Avec plus de 2 458 km de fibre optique déployés (soit plus de 2,4 millions de mètres), Connexion Mawawinie représente un déploiement d'une envergure exceptionnelle, particulièrement dans un contexte de territoire vaste et à faible densité.

L'évolution du nombre d'abonnés confirme l'intérêt des citoyens pour ce service moderne et performant. Avec plus de 6 700 abonnés, le taux d'adhésion atteint désormais plus de 20 %, avec des pointes significatives dans certaines municipalités, démontrant le potentiel du réseau lorsqu'il est pleinement implanté.

Au-delà des résultats, Connexion Mawawinie se distingue par son modèle unique : un projet collectif, financé par les municipalités, qui vise à offrir un service essentiel, équitable et durable à l'ensemble de la population. Dans un contexte où l'accès à Internet haute vitesse est devenu incontournable, cette initiative positionne la Mawawinie comme un territoire engagé, tourné vers l'avenir et résolument connecté.



Pour plus d'information ou pour vous abonner [cliquez ici](#)

Municipalité	Total rejoint	Abonnés	Taux d'abonnement
Chertsey	3542	544	15.4%
Entrelacs	1162	303	26.1%
Notre-Dame-de-la-Merci	1316	605	46.0%
Rawdon	6313	547	8.7%
Saint-Alphonse-Rodriguez	2464	302	12.3%
Saint-Côme	939	59	6.3%
Saint-Damien	807	241	29.9%
Saint-Donat	4599	981	21.3%
Sainte-Béatrix	1213	163	13.4%
Sainte-Émélie-de-l'Énergie	788	260	33.0%
Sainte-Marcelline-de-Kildare	990	124	12.5%
Saint-Félix-de-Valois	2756	401	14.6%
Saint-Jean-de-Matha	2757	281	10.2%
Saint-Michel-des-Saints	2428	1263	52.0%
Saint-Zénon	1331	637	47.9%

TERRITOIRE NON ORGANISÉ

La MRC de Matawinie assure la gouvernance politique, l'offre de services municipaux tels que la taxation et l'évaluation, ainsi que la gestion des infrastructures et de l'environnement du TNO. En somme, elle veille au développement et à la protection de cet espace naturel tout en administrant les droits de villégiature et le réseau routier forestier.

Programme d'amélioration des chemins en TNO (PACT)

Le PACT vise à soutenir financièrement des initiatives d'amélioration, d'entretien et de réfection de chemins situés sur le TNO de la MRC de Matawinie.

- Volet 1 : Projet d'amélioration d'un chemin multiusage en TNO;
- Volet 2 : Aide d'urgence pour travaux spontanés sur un chemin multiusage en TNO.

12

Projets
subventionnés

132,5 k\$

Octroyés

2025, c'est aussi :

100

Permis fermés de construction et autres autorisations
(quai, déboisement, etc.)

29

Avis d'infraction remis

938

Unités d'occupation bénéficiant des services de collectes de matières
résiduelles

115

Permis de construction, autorisation et autre

52

Demandes d'accès à l'information préachat et prévente

ADMINISTRATION



Bien que souvent à l'arrière-plan, les services administratifs jouent un rôle essentiel dans le bon fonctionnement de l'organisation. Qu'il s'agisse des finances, des ressources humaines, des affaires juridiques ou des communications, ces équipes de soutien créent les conditions nécessaires à la réalisation de la mission de la MRC. Grâce à leur expertise et à leur accompagnement, elles contribuent chaque jour à l'efficacité, à la conformité et à la performance de l'ensemble des services.

Service des finances en chiffres

854

Postes comptables

707

Fournisseurs

5,4 k

Factures payées

29,8 M \$

Montant total des factures payées

183

Employés au total au courant de l'année
(103 employés au 31 décembre 2025)

7,8 M \$

Masse salariale

Service des ressources humaines

Au cours de la dernière année, notre MRC a pu compter sur l'engagement et le professionnalisme de ses 103 employés, répartis dans l'ensemble de ses services.

Afin de soutenir ses opérations et d'assurer la continuité des services à la population, 60 nouvelles ressources ont été intégrées à nos équipes. Cette croissance s'explique notamment par le nouveau mandat de gestion des matières résiduelles octroyé à la MRC à la fin de l'année 2024, qui a nécessité l'embauche de nombreux employés afin de répondre adéquatement aux besoins du service. Une proportion importante de ces embauches, soit 37 postes, concernait les activités de terrain liées à la collecte des matières résiduelles, incluant des chauffeurs et des éboueurs, des rôles essentiels au maintien de la qualité de vie sur notre territoire.

Ces efforts de recrutement reflètent la volonté de notre organisation de demeurer proactive face aux besoins opérationnels, tout en consolidant ses effectifs dans des secteurs névralgiques. Ils illustrent également l'importance accordée à offrir des services fiables, efficaces et adaptés à notre communauté.



Communications

Les grands dossiers

Refonte du site Web mrcmatawinie.org

Dans la dernière année, le service des communications a piloté le chantier majeur de la refonte complète du site Web de la MRC de Matawinie, incluant l'intégration stratégique des pages de Développement Matawinie. Motivée par un trafic annuel de 75 000 visites pour 35 000 utilisateurs, cette modernisation visait à répondre au besoin d'autonomie des citoyens, à corriger les irritants d'interface (mobile et ordinateur) et à sécuriser nos opérations en rapatriant nos données d'hébergement. Bien que le déploiement se poursuive en 2026, le plus gros du travail réalisé en 2025 a permis de transformer la plateforme en un véritable outil stratégique plutôt qu'exclusivement technique.

Élaboration d'un plan de communication MRM

Le déploiement du service de Matières résiduelles Matawinie (MRM) a nécessité l'élaboration d'un plan de communication afin de cibler efficacement les citoyens des neuf municipalités visées. Cette stratégie s'est concentrée sur la création d'outils d'information clairs concernant les nouveaux calendriers de collecte et la promotion des bonnes pratiques.

Soutien aux élections

Dans le cadre du scrutin de l'automne 2025, le service des communications a mis en place une stratégie d'information rigoureuse visant à promouvoir le vote et à encourager la participation citoyenne.

Statistiques plateformes numériques

			
Abonnés	8,1 k	211	1,8 k
Visites	34 k	115	115
Impressions	2 M	3,5 k	

		
Visites	74,2 k	26,9 k
Utilisateurs	35,3 k	15,8 k

ADMINISTRATION

Édith Gravel
Directrice générale et greffière-trésorière

Maxime Filiatrault
Directeur général adjoint et directeur des Services administratifs et de l’amélioration continue

Josée Caron
Adjointe de direction

Marina Jomphe-Laflamme
Conseillère en ressources humaines

Marie-Claire Gagnon
Coordonnatrice aux communications

Marc-Olivier Guilbault
Conseiller marketing et communication

Joseph Tyan
Conseiller stratégique - énergies renouvelables

Finances

Jean-Marc Leclerc
Directeur du Service des finances

Carole Blanchard
Technicienne comptable

Véronick Beaulieu
Technicienne comptable

Sabrina Fleury-Cappelli
Technicienne comptable

Ressources matérielles et approvisionnements

Josselin Hébert
Coordonnateur TI

Jessie Rondeau
Technicienne en administration

Stéphane Moreau
Superviseur aux résidus domestiques dangereux

Sylvain Martineau
Concierge

Steve Belley
Concierge

Services juridiques

Me Noémie Ladouceur-Fournelle
Directrice des services juridiques

Me Angéline Coutu-Rainville
Procureure de la cour municipale et conseillère juridique

Isabelle Gendron
Technicienne juridique

AMÉNAGEMENT

Judith Godin
Directrice du Service d’aménagement

Katherine Brunet
Directrice adjointe du Service d’aménagement volet aménagement et planification

Michaël Barras
Aménagiste - Parc régionaux

Alexandra Bouffard
Aménagiste

Fanny Cardin-Pilon
Aménagiste patrimoine

Vincent Duquette-Rivard
Conseiller en gestion du territoire forestier

Philippe Gaudet
Technicien forestier

Sébastien Gravel
Technicien en aménagement du territoire - soutien aux municipalités

Stéphanie Leblanc
Adjointe administrative

Nadia Maheu
Conseillère en gestion des matières résiduelles

Stéphane Massé
Conseiller en sécurité civile et incendie

Alain Miron
Technicien en aménagement du territoire

Julie Pelletier
Technicienne en gestion des baux et formation en sécurité incendie

Sonia Picard
Technicienne en géomatique

Évelyne Ricard
Aménagiste

Jolanie Roy
Conseillère en environnement et au développement durable

Territoire non organisé

Alexandre Mathieu-Vaugeois
Directeur adjoint du Service d’aménagement TNO

Amélie Bolduc-Bourdeau
Technicienne en urbanisme des TNO

Pascal Ferland
Conseiller en urbanisme des TNO

Daniel Gagné
Inspecteur des TNO

William Pagé-Bienvenue
Inspecteur des TNO

Jonathan Simard
Inspecteur des TNO

Arianne Sylvestre
Adjointe administrative

Marie-Ève Moreau
Inspectrice des TNO

COUR MUNICIPALE

Joanie Caron
Greffière à la cour municipale

Sophie Béliveau
Préposée à la cour municipale

Marie-Claude Cockburn
Greffière adjointe

Louise Labbé
Réceptionniste

Sophie Lavoie
Perceptrice des amendes

Nathalie Lévesque
Réceptionniste

Izella Noël
Adjointe juridique

Dominique Nantel
Adjointe juridique

DÉVELOPPEMENT MATAWINIE

Audrey Renaud
Directrice du Service de Développement Matawinie

Agathe Boudreault-Beaucage
Conseillère en développement des communautés

Marie-Ève Brunet
Conseillère aux entreprises et analyse financière

Kathleen Chagnon
Conseillère en développement touristique et culturel

Patricia Degré
Adjointe administrative

Sébastien Pageot
Conseiller aux entreprises

Stéphane St-Pierre
Conseiller aux entreprises

Susan Stockley
Conseillère en développement social

Pascal Gauthier
Conseiller au développement forestier

ÉVALUATION

Mireille Desrosiers
Directrice du Service d’évaluation

Marie-Line Cabana
Adjointe administrative

Mélissa Chayer
Évaluateur agréé

Dany Chiasson Dallaire
Inspecteur en évaluation foncière

Jeanne Garneau
Technicienne en géomatique

Luc Généreux
Inspecteur en évaluation foncière - Volet SHQ

Simon L’Heureux
Inspecteur

Isabelle Lane
Agente de bureau

Francis Lapointe
Technicien en évaluation foncière

Steve Lapointe
Inspecteur en évaluation foncière

Lucie Lebon
Agente de bureau et gestion documentaire

Sylvain Lépine
Technicien en évaluation foncière et inspection commerciale

Sébastien Mann
Inspecteur principal en évaluation foncière et inspection commerciale

Karine Méthot
Adjointe administrative

Martine Miron
Technicienne principale en évaluation foncière

Simon Pelletier
Technicien en évaluation foncière

Fadila Rijal-Leblad
Technicienne en évaluation foncière

Philippe Savoie
Inspecteur en évaluation foncière

TRANSPORT

Olivier Bouchard
Directeur du Service du transport

Tina-Louise Boivin
Technicienne en logistique de transport

Lieve Lacharité-Mainville
Technicienne de transport

Benoît Lépine
Technicien en logistique de transport

Tess Morin
Agente de bureau

FIBRE OPTIQUE

Michel Blais
Conseiller stratégique aux opérations

Magalie Bouchet
Adjointe administrative

Marie-Claude Hébert
Conseillère stratégique aux télécommunications

Catherine Lavallée
Conseillère stratégique aux communications

Josée Patry
Technicienne comptable

GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

Marc Ratelle
Directeur du Service de gestion des matières résiduelles

Christian Boucher
Superviseur logistique et de la flotte

Khristina Côté-Poitras
Agente de bureau

Yanick Desmarais
Chef d’équipe Matières résiduelles Matawinie

Jacinthe d’Aragon
Superviseure des opérations en matières résiduelles

Chauffeurs

Mario Gagné
Luc Maheux
Stéphane Brisebois
Gabriel Thériault-Lafontaine
Benoît Darveau
Serge Michaud
Stéphane Fleurant
Robert Jobin
Nancy Perreault
André Cousineau
Claude Deschênes
Jonathan Bérubé
Jan Durivage
Jonathan Gadoury

Éboueurs/Journaliers

Léopold Vaillant
Eric Venne
Sébastien Imbeault
Normand Lévesque
Pascal Larochelle
Jonathan Bergeron
Mathis D’Amato
Zachary Grégoire
Raphaël D’Amato
Antoine Bernard
Michel Bergeron



MRC de
Matawinie
Entreprenante de nature!