



RAPPORT D'ACTIVITÉS

2022



Table des matières

3	Introduction
4	Le Conseil de la MRC
5	Nouvelle gouvernance
6	Création de commissions
7	Aménagement
9	Développement Matawinie
12	Projet innovant
13	Cour municipale
14	Évaluation
15	Transport
16	Parcs régionaux
18	Fibre optique
19	Un regard vers l'avenir

Introduction

Mot du préfet et de la direction générale



Isabelle Perreault
Préfet de la MRC
et mairesse de Saint-
Alphonse-Rodriguez

Comment résumer 2022 : un mélange de mise en place de nouvelles idées ponctuées d'épisodes post pandémiques, peut-être ?

Toutefois, l'enthousiasme et l'implication du Conseil et de tous les employés ont définitivement permis à la MRC d'entrer dans une ère de changement.

Guidée par des concepts comme la réflexion, le dialogue, la collaboration, le partenariat et le travail d'équipe, la nouvelle gouvernance a mis en place quatre commissions menant à une meilleure définition des orientations régionales pour ensuite mieux cibler les actions en lien direct avec nos enjeux locaux et régionaux.

La mission première de la MRC est d'être au service de ses municipalités et c'est ce principe qui a guidé chacune des actions.

Ceci s'est concrètement manifestée par la tenue de trois commissions politiques pendant lesquelles la voix était aux élus de la Matawinie, tous réunis, pour discuter sur les enjeux du territoire mais aussi sur l'avenir que tous et toutes souhaitent pour la Matawinie.

Tous ensemble avons convenu de contribuer à la réussite éducative de nos jeunes, de s'assurer que le développement durable et l'environnement soient au centre de tous les projets et de favoriser l'attraction des familles dans notre belle et grande région.

L'année 2023 permettra la consolidation de toutes ces belles idées !



Édith Gravel
Directrice générale
et greffière-trésorière

Le Conseil de la MRC

Le Conseil de la MRC est constitué des maires et mairesses des 15 municipalités situées sur son territoire. La préfète est également mairesse du Territoire non organisé de la MRC.



Mandat 2021-2025



Isabelle Perreault
Préfet



Édith Gravel
Directrice générale



Martin Bordeleau
Préfet adjoint Saint-Côme



Charles-André Pagé
Saint-Alphonse-Rodriguez



Sophie Galarneau
Entrelacs



Raymond Rougeau
Rawdon



Émilie Boisvert
Sainte-Macelline-de-Kildare



Sylvain Roberge
Saint-Jean-de-Matha



Isabelle Parent
Notre-Dame-de-la-Merci



Pierre Charbonneau
Saint-Damien



Réjean Gouin
Saint-Michel-des-Saints



Joé Deslauriers
Saint-Donat



Daniel Arbour
Sainte-Béatrix



Audrey Boisjoly
Saint-Félix-de-Valois



Karl Lacouvé
Saint-Zénon



Michelle Joly
Chertsey



Martin Héroux
Sainte-Émélie-de-l'Énergie

Nouvelle gouvernance

En 2022, un vent de renouveau a soufflé sur la gouvernance de la MRC de Matawinie afin notamment de dynamiser la participation des élus dans les différents dossiers régionaux.

Par leur participation active et leur leadership partagé des dossiers, les élus ont été en mesure de diagnostiquer les enjeux transversaux régionaux et d'ainsi mieux identifier les priorités 2022 et pour les années à suivre.

Environnement



GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES

- GMR – Autonomie régionale
- Régionalisation du tri et valorisation des GMR

PROTECTION DES PLANS D'EAU

- Protection des milieux naturels et des bandes riveraines
- Lutte aux espèces exotiques envahissantes

POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Développement économique



RECRUTEMENT / RÉTENTION DE LA MAIN-D'OEUVRE

- Déploiement de la fibre optique
- Plan d'attraction des entreprises

BONIFICATION DES OFFRES TOURISTIQUES

- Piste cyclable régionale

REVITALISATION DES NOYAUX VILLAGEOIS

- Appel de projets vitalisation

Développement social



LOGEMENT

- Bonifier l'offre de logements sociaux et abordables

ÉDUCATION

- Soutenir la réussite éducative

SANTÉ

- Bonifier l'offre de services de santé

Création de commissions

Afin de répondre à la vision du Conseil de la MRC et des élus souhaitant être encore plus au fait des dossiers régionaux, quatre commissions ont été mises en place.



Commission administrative

présidée par Isabelle Perreault, mairesse de Saint-Alphonse-Rodriguez

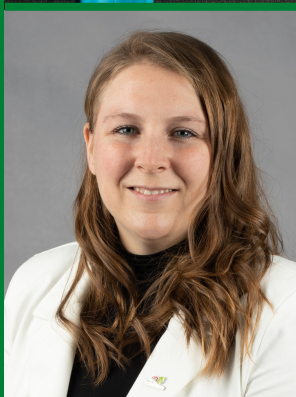
« Le comité administratif est devenu la Commission administrative. Tous les dossiers administratifs et les sujets concernant le transport et l'évaluation y sont traités. Pour moi, **réflexion, dialogue, collaboration, partenariat et travail d'équipe** sont des concepts essentiels à la réussite et à la mise en œuvre de tous les projets de la MRC. »



Sécurité publique, incendie et civile

présidée par Joé Deslauriers, maire de Saint-Donat

« S'inspirant des **modèles de police de proximité** et compte tenu des besoins actuels, le Conseil de la MRC via la commission de sécurité publique s'**impliquera activement** afin de fournir à l'ensemble de nos citoyens tous les outils nécessaires à l'**établissement d'une relation de confiance envers nos services policiers et nos services d'incendie**. »



Aménagement et environnement

présidée par Audrey Boisjoly, mairesse de Saint-Félix-de-Valois

« L'objectif de cette nouvelle commission est d'**émettre des recommandations** au Conseil de la MRC à propos des dossiers régionaux **en lien avec l'aménagement et l'environnement**, et ce, dans un contexte en constante évolution, en raison des grands enjeux tels les **changements climatiques**, l'**évolution démographique**, les besoins en **logement** et la **mobilité durable**. »



Développement économique, culturel et social

présidée par Martin Héroux, maire de Sainte-Émélie-de-l'Énergie

« Cette commission traite des grands enjeux tels le **manque criant de main-d'œuvre**, la **crise du logement**, le **décrochage scolaire** et, bien entendu, la **relance économique postpandémie** et collabore aux démarches du Comité local de développement social Matawinie. »

Aménagement

Le **Service d'aménagement** de la MRC de Matawinie est responsable de plusieurs mandats, lesquels découlent de plusieurs lois et ententes de délégation de gestion, notamment dans les secteurs d'activités suivants :

- Gestion de l'exploitation du **sable et du gravier**
- Gestion foncière sur les **terres du domaine de l'État**
- Gestion des **occupations sans droit**
- Programme d'**aménagement durable des forêts** (PADF)
- **Territoire public intramunicipal** (TPI)
- Gestion des **matières résiduelles** (GMR)
- **Sécurité publique**
- **Territoire non organisé** (TNO)

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Aménagement	• Schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR) ✓ Refonte en vigueur dans 3 municipalités • Plan régional des milieux humides et hydriques ✓ Plan d'action pour les 10 prochaines années • Plan directeur du réseau cyclable régional ✓ Identification d'un tracé permettant de relier plusieurs municipalités entre elles et de s'ouvrir sur les régions voisines • Plan d'intervention en infrastructures routières et locales (PIIRL) ✓ Identification du réseau prioritaire (routes locales 1 et 2) d'intervention et proposition d'une stratégie visant à soutenir les municipalités dans leurs interventions sur l'ensemble de ces infrastructures

Aménagement

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Programme d'aménagement durable des forêts (PADF)	- Financement de 7 projets ✓ Investissement de 349 000 \$ pour l'aménagement des forêts. Pour en savoir davantage
Gestion des matières résiduelles	- Finalisation du projet de PGMR révisé ✓ Intégration de mesures à valeur environnementale ajoutée - Regroupement de la collecte sélective ✓ Accompagnement des municipalités dans leur volonté de regroupement Matières organiques ✓ Mise à jour de l'étude sur les options de traitement des matières organiques
Sécurité publique, incendie et civile	- Finalisation du projet de Schéma de couverture de risque incendie révisé Communications d'urgences ✓ Démarche d'optimisation afin d'assurer le maintien des communications en cas de bris
Territoire public intramunicipal	Potentiel acéricole ✓ Inventaire en vue de sa mise en valeur - Appel de projets du Fonds de mise en valeur du territoire public intramunicipal
Territoire non organisé (TNO)	- Prise en charge des installations GMR du km 13 sur le chemin de Manawan ✓ Partenariat avec l'écocentre de Saint-Michel-des-Saints - Travaux de drainage du chemin du Parc ✓ Appel d'offres et octroi de contrat pour la réalisation des travaux en 2023

Développement Matawinie

En 2022, le Service de développement local et régional (SDLR), a procédé à la révision de sa mission, de sa vision et de ses valeurs. Se dotant d'une nouvelle image et d'un nouveau site Web, le SDLR est devenu **Développement Matawinie**.



Soutien à l'entrepreneuriat

La création de nouvelles entreprises étant la base du développement économique local, un **éventail complet de services techniques de qualité** est **offert gratuitement aux promoteurs et entrepreneurs** de la MRC de Matawinie.

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Accompagnement de 1re ligne pendant la pandémie	Grâce aux différents programmes d'aides (AERAM et AUPME) mis en place, un peu plus de 450 000 \$ ont été accordés, soit 18 prêts supplémentaires. ✓ 242 308 \$ transformés en pardon de prêt non remboursable
Soutien financier	• Fonds local d'investissement (FLI) ✓ 251 000 \$, soit 5 prêts ✓ 50 000 \$ en subventions accordées
Accompagnement	51 entreprises créées et accompagnées 84 entreprises 0-5 ans accompagnées 12 ateliers de formation destinés aux entreprises 4 entreprises accompagnées en transfert



Développement Matawinie

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Développement social	Entente de partenariat reconduite avec la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC) permettant la poursuite des projets suivants : - Soutien d'une démarche territoriale pour l'amélioration des conditions de vie par la réussite éducative, la solidarité et l'inclusion sociale en collaboration avec la Table des préfets de Lanaudière (TPL) - Programme Coolbus  ✓ Investissement de plus de 150 000 \$ par la MRC de Matawinie - Programme Pouvoir aux jeunes  - Projet de système alimentaire durable en Matawinie (SADM)
Programme de Soutien à l'achat local	Achat local 100 % Matawinie ✓ Près de 45 500 \$ dépensés dans 46 commerces locaux 
Soutien technique et financier	Le programme de Soutien au travail autonome (STA) vise à soutenir techniquement et financièrement des promoteurs admissibles à cette mesure dans leur processus de création d'une nouvelle entreprise. 32 dossiers traités 11 dossiers acceptés – Phase préparatoire 23 dossiers acceptés – Phase démarrage 56 dossiers en suivis post-démarrage

Développement Matawinie

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Renforcement de la numérisation des entreprises	La Fabrique  – Phase 2 24 entreprises formées en partenariat avec le Services aux entreprises (SAE) du Centre de services scolaire des Samares et Services Québec 40 entreprises ont bénéficié de la subvention du Programme de transformation numérique
Accès entreprise Québec 	Accès Entreprise Québec (AEQ) avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) ✓ Deux conseillers à temps plein
Municipalités amies des aînés (MADA) 	14 municipalités soutenues dans l'élaboration de leur plan d'action 83 personnes impliquées dans la démarche : 16 élus responsables de la question des aînés 15 responsables administratifs au sein du personnel municipal 52 citoyens aînés ou représentants de groupes d'aînés
Programme d'appui aux collectivités (PAC)	Adoption d'un plan triennal en immigration ✓ Embauche d'une nouvelle ressource
Fonds Régions et Ruralité (FRR) du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)	• Appels de projets vitalisation 2022-2024 via le FRR – Volet IV • Amélioration des milieux de vie via le FRR – Volet II 8 projets dans les municipalités pour un montant total accordé avoisinant les 580 000 \$ 1 projet régional de plus de 43 500 \$

Développement Matawinie

**SUIS TON
INSTINCT**
EN MATAWINIE

Projet innovant

Grâce au défi Suis Ton Instinct, de jeunes entrepreneurs dynamiques, âgés de 18 à 35 ans, ont pu profiter de cette occasion unique pour stimuler la créativité et l'innovation dans notre région. Après des mois de travail acharné et de dévouement, la première édition de Suis Ton Instinct 2022 a été un succès retentissant !



41
candidatures
reçues



15
candidatures
retenues



1
candidature
gagnante



6
jours rencontre
du Parcours



1
weekend de
Bootcamp



1
gala de
clôture



11 200
visionnements
de la Websérie

PERFORMANCES SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



facebook 519 441 vues



Instagram 296 782 vues



LinkedIn 667 612 vues



Google 668 236 vues

TONINSTINCT.CA

7 428 visites



Développement Matawinie

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Fonds des événements touristiques	Un peu plus de 15 000 \$ ont été répartis parmi les 5 projets suivants : ✓ Festival de Manawan ✓ Rendez-vous country à Saint-Michel-des-Saints ✓ Marchés publics communautaires ✓ Fêtes des forestibles au Magasin de L'Abbaye ✓ Coupe du monde en ski acrobatique à Val St-Côme

Cour municipale

En 2022, la **Cour municipale** a tenu 66 audiences. En doublant le nombre d'audiences tenues depuis 2021, elle a ainsi réussi à atteindre son objectif de réduire les délais de mise au rôle.

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Cour municipale	• Maintien d'un roulement élevé des activités de la Cour municipale ✓ Diminution de près de 20 % des revenus et des remises aux municipalités par rapport à l'année 2021 plutôt exceptionnelle ✓ 2022 représente la plus grosse année en terme de revenus et de remises aux municipalités depuis 2011 • Poursuite de la modernisation des modes de fonctionnement par la tenue des audiences sans papier



Évaluation

Secteur d'activités

Bons coups et grandes réalisations

Révision et dépôt
des rôles d'évaluation



Rôles triennaux effectifs au 1er janvier 2023

- Saint-Alphonse-Rodriguez
- Sainte-Marcelline-de-Kildare
- Notre-Dame-de-la-Merci
- Saint-Donat
- Sainte-Béatrix
- Entrelacs

L'analyse des rôles triennaux a permis de générer une augmentation de

1 406 298 300 \$

en richesse foncière.

Réception et
traitement des permis

3 871

permis ont été transmis cette année,
soit **25 %** de plus qu'en 2020.

De ce nombre, 3 181 ont été traités et retournés,
générant ainsi une augmentation de la richesse
foncière de

213 389 600 \$

Maintien d'inventaire



2 850 formulaires d'autodéclaration envoyés
en 2022 touchant 4 municipalités

Stagiaires

Le service a accueilli deux stagiaires afin d'acquérir
des compétences dans les domaines suivants :

- bureautique
- estimation de bâtiment



Notre équipe d'inspecteurs

Voici l'équipe d'inspecteurs de la
MRC qui parcourent le territoire.

N'hésitez pas à les saluer si vous
croisez leur chemin, ils prendront le
temps de répondre à vos questions
avec professionnalisme.



Luc
Généreux

Philippe
Savoie

Sébastien
Mann

Jonathan
Simard

Simon
L'Heureux

Transport

Le **Service du transport** compte quatre types de service de transport collectif.

- Circuit 1 – Saint-Donat / Sainte-Agathe-des-Monts
- Transport adapté
- Taxibus
- Circuits régionaux :
 - # 32 – Saint-Michel-des-Saints / Joliette
 - # 34 – Rawdon / Joliette
 - # 125 – Saint-Donat / Chertsey / Montréal

Secteur d'activités	Bons coups et grandes réalisations
Taxibus 	25 887 déplacements effectués  Une augmentation de 29 % comparativement à 2021  Plus de 650 nouvelles inscriptions
Transport adapté	18 908 déplacements effectués  Une augmentation de 43 % comparativement à 2021
Circuit 1	664 déplacements effectués  Une augmentation de 68 % comparativement à 2021
Circuits régionaux	4 063 déplacements pour le Circuit 32 18 891 déplacements pour le Circuit 34 14 275 déplacements globaux pour le Circuit 125  De ce nombre, 9 161 déplacements ont été effectués uniquement en Matawinie.

Parcs régionaux

Améliorations de plusieurs installations

Cette année, la Société de développement des parcs régionaux de la Matawinie (SDPRM) a misé sur l'amélioration de certaines installations afin de répondre plus adéquatement aux besoins de la clientèle, notamment par la mise en place d'une billetterie en ligne.

Parcs régionaux	Bons coups et grandes réalisations
Forêt Ouareau	- Secteur Grande-Jetée ✓ Inauguration du sentier du mont des Conscrits ✓ 11 nouveaux sites de camping - Secteur du Massif ✓ Réalisation d'un sentier multifonctionnel afin de développer les activités de fatbike - Secteur des Contreforts ✓ Agrandissement du stationnement - Réfection de plusieurs refuges - Ajout de deux horodateurs pour faciliter la perception des droits d'accès - Implantation de nouveaux circuits de planche à pagaie sur la rivière Ouareau ✓ Service de location
Chute-à-Bull	- Ajout d'un horodateur pour automatiser la perception des droits d'accès - Acquisition d'une pompe septique mobile - Avancement des travaux pour l'aménagement extérieur de la caverne - Acquisition d'un terrain privé au sud du parc ✓ Début de la construction d'un nouveau poste d'accueil

Parcs régionaux

Parcs régionaux	Bons coups et grandes réalisations
Sept-Chutes	• Ajout d'un horodateur pour automatiser la perception des droits d'accès • Acquisition d'un ancien commerce sur la route 131 dans l'objectif de relocaliser l'accueil ✓ Ajout éventuel d'un grand stationnement
Sentier national	• Obtention d'une subvention avec le Programme de soutien à la mise à niveau et à l'amélioration des sentiers et des sites de pratique d'activités de plein air (PSSPA) pour la réalisation des deux projets suivants en 2023 ✓ Construction d'un nouveau refuge dans le secteur des Contreforts ✓ Implantation du Sentier national sur le sentier de l'Ours ✓ Relais du mont Ouareau à la forêt Ouareau
Lac Taureau	• Ententes avec la municipalité de Saint-Michel-des-Saints ✓ Gestion des débarcadères de mise à l'eau ✓ Gestion de la plage de la Pointe-Fine • Acquisition d'un bateau-mouche ✓ Mise en en place d'un service de croisière sur le lac Taureau Grande réalisation !



Fibre optique

Le seul réseau PAR et POUR la MRC de Matawinie !

Connexion Matawinie a mis l'accent sur ses communications avec les citoyens, et ce, dès le début de l'année 2022. La tournée en présentiel des municipalités de tout le territoire a été un succès !

Connexion
MATAWINIE
NOTRE RÉGION EN HAUTE VITESSE



Les raisons d'être du projet

- ✓ Favoriser le développement local et régional sur le territoire de la MRC
- ✓ Assurer à l'ensemble des citoyens, commerces et industries, l'accès à des services de télécommunication à large bande (Internet, télévision et téléphonie)
- ✓ Développer l'entrepreneuriat et les affaires
- ✓ Concilier travail et famille (télétravail)
- ✓ Faire rayonner la région
- ✓ Accéder aux services de santé en ligne
- ✓ Mieux se divertir
- ✓ Permettre aux jeunes d'avoir le monde au bout du clavier

SYSTÈME DE REDEVANCES

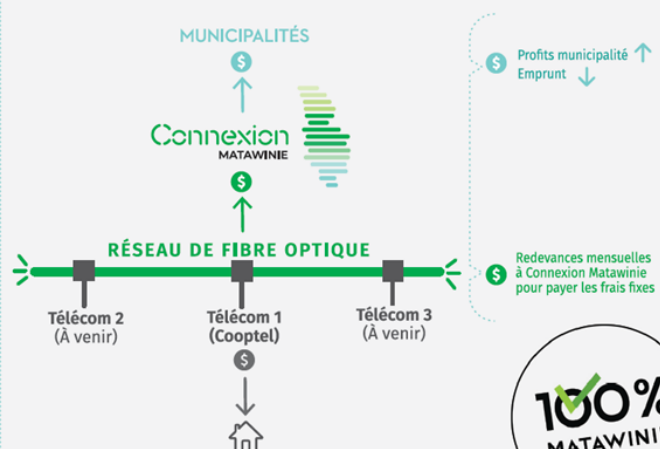
Le réseau de fibre optique de Connexion Matawinie est basé sur un système de redevances.

Ces redevances servent à payer les frais fixes de l'OBNL et les surplus permettent de :

- Rembourser l'investissement initial
- Générer un profit pour les municipalités de la MRC de Matawinie.

Connexion Matawinie est propriétaire du réseau de fibre optique et celui-ci est loué à des entreprises de télécommunication. Trois télécommunicateurs peuvent louer simultanément le réseau. Cette co-location avantage le consommateur puisque cela entraîne une saine compétition entre les entreprises.

À chaque fois qu'un nouveau client se branche auprès de l'une ou l'autre des entreprises de télécommunication, une redevance est payée à Connexion Matawinie. De plus, selon le nombre de clients qui sont branchés sur le réseau, le locataire verse mensuellement un montant à Connexion Matawinie.



Un regard vers l'avenir

L'année 2022 se caractérise par une année de renouveau et d'actions ! La nouvelle gouvernance mise en place a permis aux élus de mieux définir les orientations régionales et ainsi mieux cibler les actions en lien avec nos enjeux locaux et régionaux.

2023 se dessinera plutôt comme une année de mise en œuvre de différents plans d'action comme la démarche MADA ou le schéma de couverture de risques incendie. Bref, un moment réservé à la consolidation de nos projets !

Prochaines commissions politiques

- ✓ Mars 2023
Sécurité publique
- ✓ Juin 2023
Environnement
- ✓ Septembre 2023
Développement économique

Grands dossiers 2023

- ✓ Réflexion afin d'identifier un modèle de transport collectif viable
- ✓ Bourses de la MRC pour la persévérance scolaire
- ✓ Habitation, immigration, vitalisation
- ✓ Orientations régionales en matière de sécurité incendie



COORDONNÉES

MRC de Matawinie
3184, 1re Avenue
Rawdon, Québec
J0K 1S0

mrcmatawinie.org
Suivez-nous aussi sur

